



ЛАРОВА НАТАЛЬЯ НИКОЛАЕВНА
аспирант кафедры Экономика и менеджмент
в строительстве ФГБУ ВО ПГУПС

УСТОЙЧИВОСТЬ ПРОЕКТОВ В СЛОЖНЫХ И ИЗМЕНЯЮЩИХСЯ УСЛОВИЯХ НА ЭТАПАХ ЖИЗНЕННОГО ЦИКЛА

Санкт-Петербург, 2024

Определение понятий

- **Устойчивость проекта** - способность проекта адаптировать свои цели и методы к изменениям без критических потерь
- **Жизненный цикл проекта** - последовательные этапы реализации проекта: инициирование, планирование, выполнение, мониторинг и контроль, завершение, эксплуатация
- **Риски** - факторы, способные негативно влиять на достижение целей проекта

Аспекты устойчивости и ключевые проблемы на каждом этапе:

- **Инициирование:** Определение целей и оценка рисков
- **Планирование:** Детализация планов и бюджетов, распределение ресурсов
- **Выполнение:** Реализация планов, управление изменениями
- **Мониторинг и контроль:** Оценка текущего состояния и устойчивости
- **Завершение:** Оценка результатов и постпроектный анализ
- **Эксплуатация:** Поддержание объекта в рабочем состоянии и контроль воздействия на окружающую среду

Анализ устойчивости на каждом этапе

- **Инициирование:** Недооценка внешних факторов, необходимость гибкости целей
- **Планирование:** Возможность отклонений в сроках и ресурсах
- **Выполнение:** Управление изменениями, минимизация рисков отклонений
- **Мониторинг:** Постоянное отслеживание изменений, риск неадекватной оценки
- **Завершение:** Недостаточный анализ достигнутых результатов
- **Эксплуатация:** Долгосрочная устойчивость и экологическая стабильность

Алгоритм оценки устойчивости проекта

Этап инициации
проекта

- Определение целей, классификация рисков, SWOT и PESTLE-анализ

Этап разработки

- Детализация структуры, вероятностный анализ, метод сценариев

Этап реализации

- Мониторинг рисков, анализ затрат-пользы, корректировка планов

Этап
завершения

- Финальная оценка устойчивости, анализ успехов и недостатков

Этап
эксплуатации

- Жизненный цикл затрат, мониторинг, адаптация к изменениям

Проблематика

- Недооценка рисков на начальных этапах
- Отсутствие гибкости и резервов на этапе планирования
- Задержки и перерасходы на этапе выполнения
- Сложность адаптации к изменениям на этапе мониторинга
- Недостаток анализа результатов на этапе завершения
- Проблемы долговечности на этапе эксплуатации

Возможные пути решения

- Постоянный анализ рисков и внешних факторов
- Резервы и гибкость в планировании
- Применение адаптивных методов управления, таких как Agile
- Частые проверки и мониторинг для своевременной корректировки
- Постпроектный анализ для извлечения уроков
- Поддержание экологической устойчивости на этапе эксплуатации

Заключение

- Устойчивость проекта – ключевой фактор успеха в условиях неопределенности
- Предложенные меры минимизируют риски на всех этапах
- Реализация мер увеличивает вероятность достижения целей проекта в сложных и изменяющихся условиях



Спасибо за внимание!