

Процессы управления проектом

**Сакс Надежда Вячеславовна
к.э.н., доцент каф. «Экономика транспорта»**

Основные определения УП

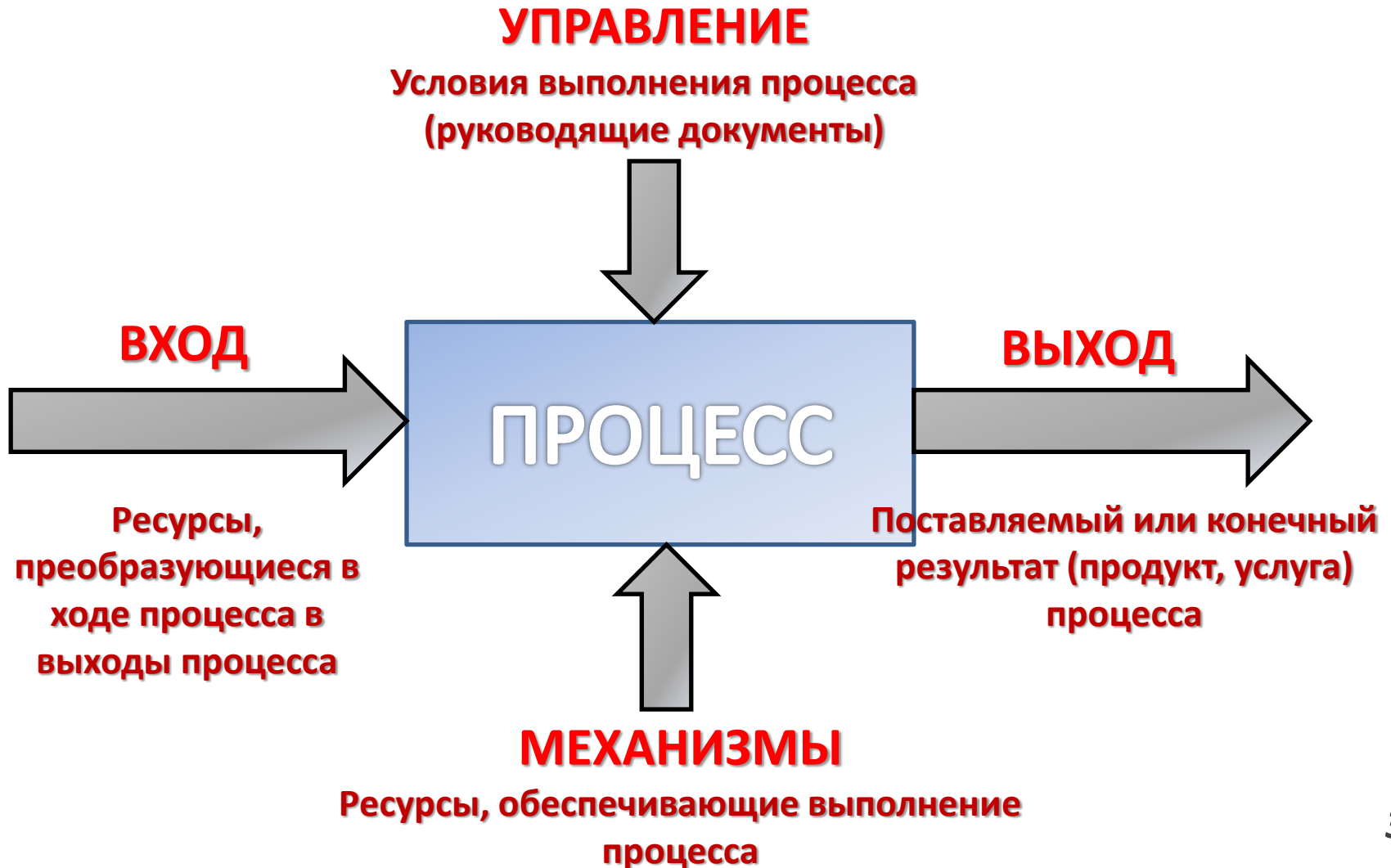
Управление проектом – это приложение знаний, навыков, инструментов и методов к работам проекта для удовлетворения требований, предъявляемых к проекту

Это приложение знаний требует результативного управления процессами управления проектом.

Процесс — систематическая последовательность действий, направленная на достижение конечного результата, при этом один или несколько входов преобразуются в один или несколько выходов

США, Институт Управления Проектами (PMI)

Графическое описание процесса



Варианты выполнения процессов

- Процессы, которые применяются **единожды** или в predetermined моменты в ходе реализации проекта (*разработка устава/ закрытие проекта или фазы*)
- Процессы, которые выполняются **периодически**, по мере необходимости (*процесс приобретения ресурсов / процесс проведения закупок*)
- Процессы, которые реализуются **постоянно** на всем протяжении проекта (*процесс определения операций/ процессы мониторинга и контроля*)

Понятие группы процессов УП и области знаний по УП

Группа процессов управления проектом – логическое объединение процессов управления проектом с целью достижения конкретных целей проекта

Группы процессов являются независимыми от фаз проекта!!!

Область знаний по управлению проектом – выделенная область управления проектом, определяемая ее требованиями к знаниям и описываемая в терминах ее составных процессов, практик, входов, инструментов и методов

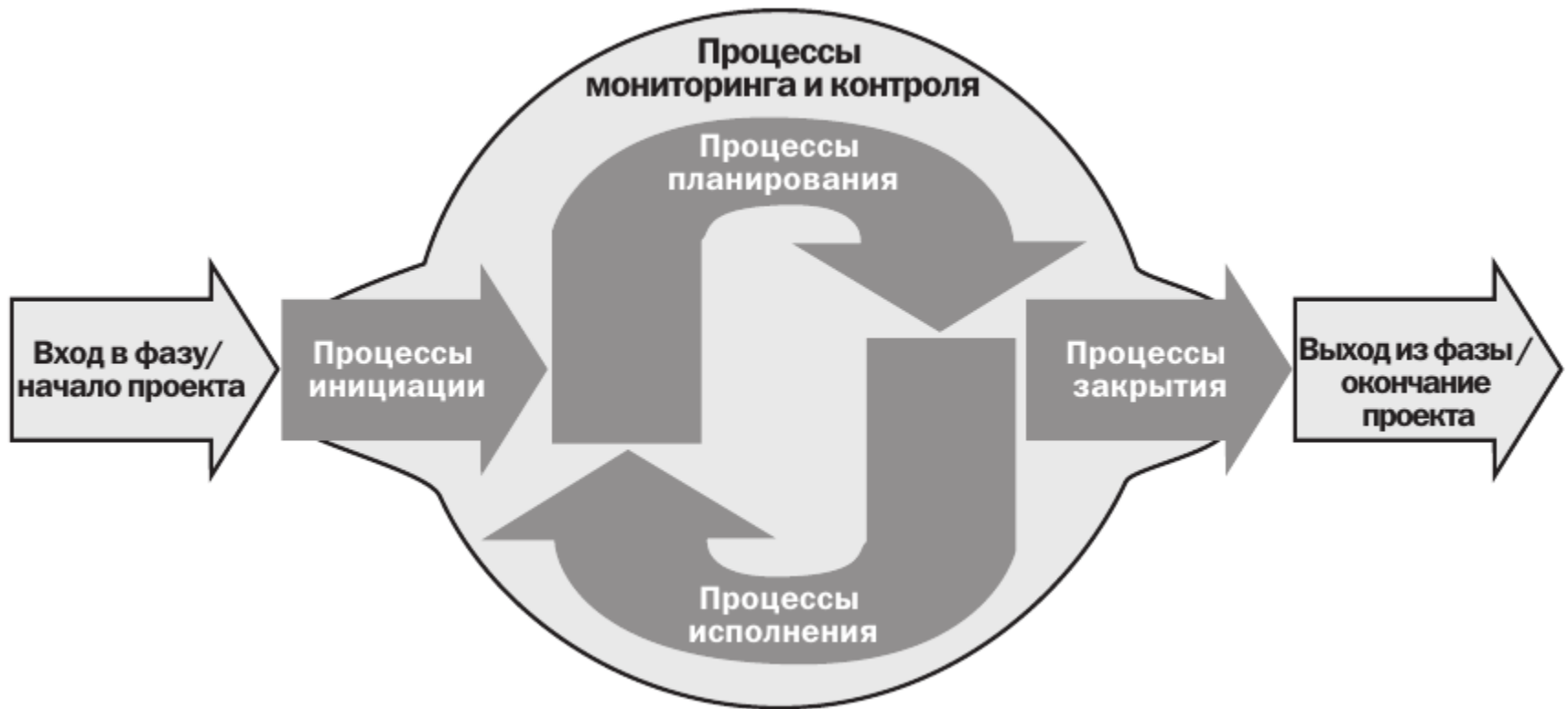
Группы процессов управления проектом

- 1. Группа процессов инициации.** Процессы, выполняемые для определения нового проекта или новой фазы существующего проекта путем получения авторизации на начало проекта или фазы
- 2. Группа процессов планирования.** Процессы, требуемые для установления содержания работ, уточнения целей и определения направления действий, для достижения целей
- 3. Группа процессов исполнения.** Процессы, применяемые для выполнения работ, указанных в плане управления проектом, с целью соответствия спецификациям проекта

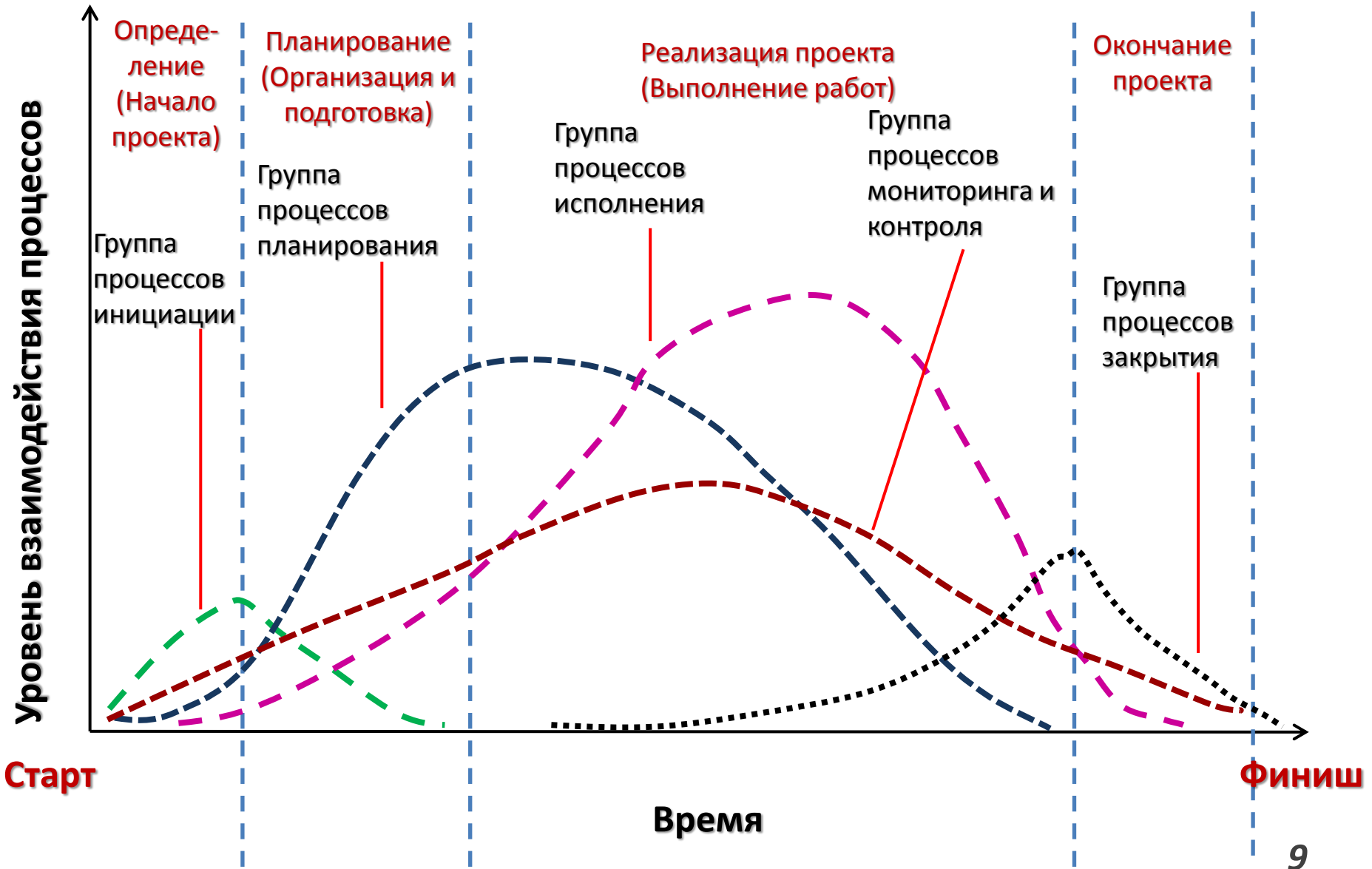
Группы процессов управления проектом

- 4. Группа процессов мониторинга и контроля.** Процессы, требуемые для отслеживания, анализа, а также регулирования исполнения проекта; выявления областей, требующих внесения изменений в план; и инициирования соответствующих изменений
- 5. Группа процессов закрытия.** Процессы, выполняемые для завершения всех операций в рамках всех групп процессов в целях формального закрытия проекта или фазы

Группы процессов управления проектом



Взаимодействие групп процессов



Группа процессов инициации



- **Определение изначального содержания и выделение изначальных финансов**
 - *формирование инвестиционного замысла (идеи) проекта;*
 - *исследование инвестиционных возможностей.*

Формирование инвестиционного замысла

- Предварительная экспертиза идей, отвечающих целям проекта
- Проработка и формулирование целей и задач проекта
- Формирование основных характеристик проекта
- Предварительный анализ осуществимости проекта
- Определение состава сведений, которые потребуются для разработки проекта
- Подготовка резюме проект

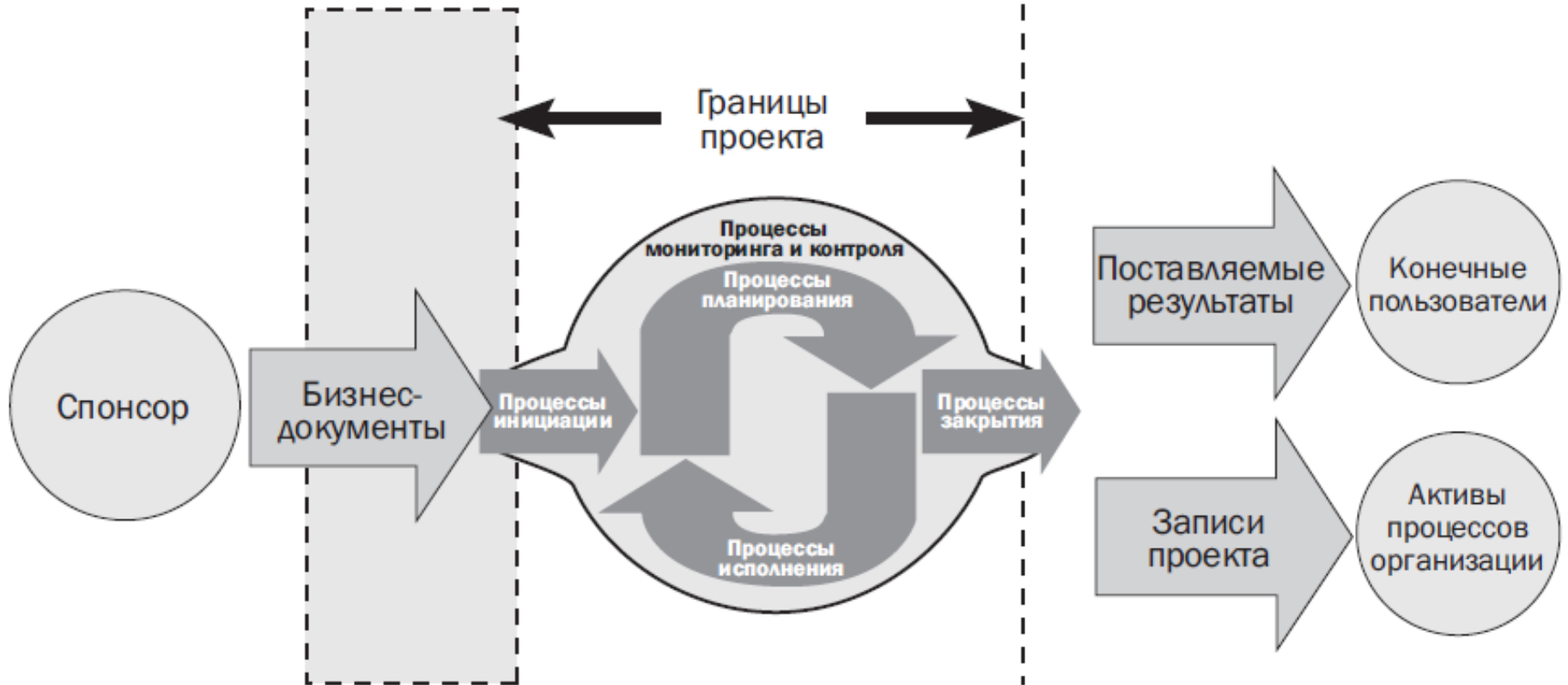
Исследование инвестиционных возможностей проекта

- Изучение прогнозов экономического и социального развития региона осуществления проекта
- Формирование инвестиционного замысла инвестора и изучение условий для его осуществления
- Предпроектное обоснование инвестиций, анализ альтернативных вариантов и выбор проекта
- Подготовка декларации о намерениях
- Разработка предварительного плана проекта
- Выбор и согласование места размещения

Группа процессов инициации

- Определение изначального содержания и выделение изначальных финансов
- определение заинтересованных сторон проекта
- выбор руководителя проекта
- формирование устава проекта и реестра заинтересованных сторон

Границы проекта



Группа процессов планирования



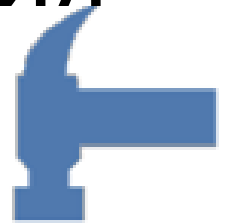
- Определение общего содержания работ, постановка и уточнение целей
- формируется план управления проектом и основные документы проекта (**базовый план проекта**)

Группа процессов исполнения

- Координация людей и ресурсов
- управление ожиданиями заинтересованных сторон
- выполнение операций проекта
 - внесение обновлений в план и принятия новых базовых планов



разработка мер реагирования



Группа процессов мониторинга и контроля



Мониторинг – сбор данных об исполнении проекта, измерение показателей исполнения, а также представление и распространение информации об исполнении

Контроль – сравнение фактического исполнения с запланированным, анализ отклонений, оценка тенденций для оказания воздействия на улучшение процесса, оценка возможных альтернатив и рекомендация корректирующих действий при необходимости

Группа процессов мониторинга и контроля



- Оценка запросов на изменение и принятие решения о соответствующем ответе
- Рекомендации по корректирующим или предупреждающим действиям для предотвращения возможных проблем
- мониторинг факта и базового плана проекта
- отслеживание реализации только одобренных изменений плана проекта

Группа процессов закрытия



- Формальное закрытие проекта или фазы
- анализ проектной деятельности
- документирование результатов и извлеченных уроков
- внесение изменений в бизнес-процессы
- создание архива документа проекта
- закрытие всех контрактов
- выполнение оценки действий членов команды

10 областей знаний

1. Управление интеграцией проекта
2. Управление содержанием
3. Управление расписанием
4. Управление стоимостью
5. Управление качеством
6. Управление ресурсами
7. Управление коммуникациями
8. Управление рисками
9. Управление закупками
10. Управление заинтересованными сторонами

